

RAPPORT ANNUEL 2018



Fondation pour les Aires Protégées et la biodiversité de Madagascar

NOTRE MISSION

Contribuer au développement humain durable par la conservation et la valorisation de la biodiversité à travers la mobilisation de financements pérennes en faveur du Système des Aires Protégées de Madagascar (SAPM).

VALEURS

NOS VALEURS

- Passion pour la nature
- Intégrité et redevabilité
- Excellence et effectivité
- Attachement aux valeurs traditionnelles, de dialogue et d'ouverture

MISSION

VISION

NOTRE VISION

En 2021, la Fondation pour les Aires Protégées et la Biodiversité de Madagascar est un acteur de référence internationale contribuant au financement durable des aires protégées de Madagascar et assurant la conservation de la biodiversité unique de Madagascar.

L'EFFICACITE D'UN MECANISME DE PERENNISATION DES FINANCEMENTS DES AIRES PROTEGEES

Des axes d'intervention liés aux enjeux nationaux et internationaux

 **OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE**



Programme Environnemental pour le Développement humain Durable

Plus d'informations dans le rapport intégré 2017 de la FAPBM (page 9 à 13)

Des stratégies en place pour relever les défis



Objectif :
augmenter de 24% le Capital d'ici 2021, pour assurer le financement durable du Système des Aires Protégées de Madagascar
(plus d'informations dans le Plan Stratégique 2017-2021)

La FAPBM dispose de 4 types de capitaux (ressources) qu'elle utilise à des fins de création de valeurs :

- capital financier
- capital environnemental
- capital relationnel
- capital humain

(plus d'informations dans le rapport intégré 2017 de la FAPBM : page 50 à 53)

ÉDITORIAL

«Les baobabs, avant de grandir, ça commence par être petit» a écrit Saint-Exupéry. Avant de devenir cet arbre géant dont la longévité peut excéder les 1000 ans, le baobab a trouvé sa genèse dans une graine. À l'image de l'arbre de son logotype, la Fondation poursuit ses poussées, patiemment mais sûrement. La vitesse à laquelle nous cheminons vers l'atteinte de nos objectifs n'est pas toujours proportionnelle à nos ambitions pour la conservation des aires protégées de Madagascar mais nous nous y rendons d'un pas ferme.

Une Fondation telle que la FAPBM a au cœur de ses activités la conciliation entre des échelles de temps très différentes: entre la durée de vie des espèces vivantes — dont l'espèce humaine —, le temps requis pour le développement économique et social d'un pays comme Madagascar, le calendrier des programmes fixés par les différentes institutions et organismes, le rythme annuel de la présente publication et les anticipations parfois frénétiques des marchés financiers, il ne semble guère y avoir de commune mesure.

Pour la deuxième fois, la FAPBM met en œuvre un format reporting intégré qui, je l'espère, aidera le lecteur à évaluer les différentes activités de la Fondation dans une Big Picture parfois complexe et mouvante. Si les différents calendriers n'ont pas la même échelle, des urgences globales au cœur desquelles se situent les Aires Protégées et la Biodiversité, tant comme sujets que comme acteurs, sont de plus en plus marquantes. À juste titre, la jeunesse du monde entier nous interpelle sur l'extinction de l'Holocène et le changement climatique. Parce que nous avons les moyens d'agir, nous n'avons pas le droit de nous résigner, et c'est un peu grâce à cette énergie de la jeunesse que la FAPBM peut et doit continuer d'avancer.

Pour notre pays, la pérennisation des financements de la conservation du capital naturel demeure un travail ardu et de longue haleine. 2018 a été le reflet de ce parcours jalonné de défis avec par exemple des marchés financiers perturbés par des questions géopolitiques qui ont affecté négativement les revenus du capital. Malgré ces fluctuations, la Fondation garde cependant le regard rivé sur sa mission: la pérennité des financements destinés à la préservation des aires protégées, financements que la FAPBM a pu à nouveau accroître en 2018.

D'autres grandes lignes de 2018 s'inscrivent dans le sillage du vent de nouveauté insufflé l'année précédente. En effet, conformément aux objectifs de son Plan Stratégique 2017-2021, la Fondation a mis en place des outils additionnels et amélioré ses approches. Ce renouveau puise son essence dans les expériences acquises et vise à affermir la synergie entre la mission de la Fondation et les exigences du contexte dans lequel elle évolue. Les pas faits dans l'amélioration constante des modes opératoires en vue d'une meilleure efficacité des actions et une conservation améliorée commencent à être mesurables.

Sur un plan sans doute plus anecdotique, mais toujours relatif à la FAPBM, la fin de 2018 se pare d'une signification un peu particulière: elle marque la fin de mon mandat en tant que Président du Conseil d'Administration, et l'issue pour trois d'entre nous de la limite statutaire de deux mandats d'administrateur. Pour Sandra Randrianarisoa, Andrew Cooke et moi-même, c'est un moment de grande émotion: merci à l'ensemble des membres du Conseil d'Administration de la Fondation depuis la création de celle-ci, merci à tous ceux qui durant ces 8 ans ont collaboré à faire avancer la Fondation et ont fait preuve d'un engagement sans faille et merci à tous ceux qui vont encore contribuer à la conservation de la plus belle ambassadrice de notre pays: sa nature.

Que les graines que nous avons semées ensemble donnent bientôt naissance aux plus majestueux des arbres, hôtes de la plus précieuse des biodiversités. Beaucoup reste à faire, mais la sève circule bien et je suis confiant que la FAPBM, contributeur majeur aux financements de la préservation des aires protégées de Madagascar, sera forte et sereine face à tous les défis.

Barijaona RAMAHOLIMIHASO
Président du Conseil d'Administration

SOMMAIRE

Les impacts des financements octroyés mesurés	1
Panorama 2018	2
Des gestionnaires récipiendaires évalués	3

FINANCE

Une gestion structurée du capital orientée vers la pérennisation des financements alloués aux aires protégées	5
Focus 2018	7

FINANCEMENTS

La préservation d'un capital unique au monde au cœur des enjeux des activités	9
Focus 2018	11
Des financements impactant le bien-être humain	15

COMMUNICATION ET PARTENARIATS

Une sphère d'influence élargie pour décupler nos impacts sur les financements de la conservation	17
--	----

GOUVERNANCE

Un capital humain aux compétences multiple pour mieux répondre aux challenges	19
Des risques identifiés et adressés	21



Les impacts des financements octroyés mesurés

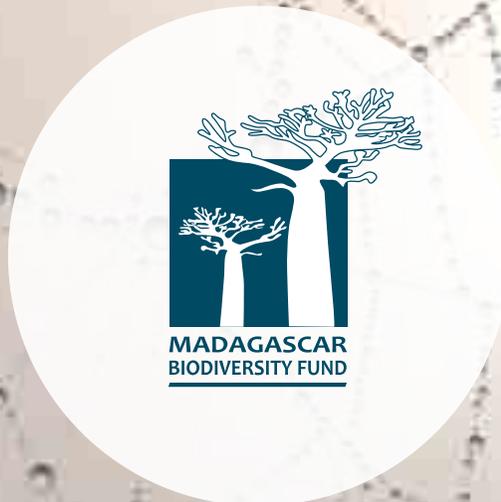
La FAPBM travaille pour que les financements alloués concourent à ce que toutes les composantes de l'écosystème des aires protégées soient normalement et fonctionnellement actives et préservées de manière à ce que les aires protégées puissent continuer à fournir les services écosystémiques essentiels à l'existence.



**Indice
d'intégrité (IBI)
des aires
protégées
financées
par la FAPBM**

Variation positive
de 0.06% de l'IBI
de 2017 à 2018 :
- 2018: 2.68
- 2017: 2.62

Panorama 2018



4 aires protégées additionnelles gérées par MNP intégrées dans le cycle de financements

31 aires protégées financées réparties sur 3.5 millions d'ha dans tout Madagascar

2 sites bénéficiaires du Fonds d'Intervention Spéciale

5.1 millions USD d'apport additionnel au Capital

2 453 778 USD de financements alloués aux aires protégées

- marge positive de USD 3.3 millions (4.3%) entre valeur du portefeuille et valeur d'apport au capital
- marge négative USD de -3.9 millions USD (-5%) entre valeur du portefeuille et valeur d'apport au capital actualisée

80.7 millions USD de capital (valeur réévaluée)

Performance du capital : -2.68% (-2.17% pour le benchmark)

Près de 500 millions Ar en capital local (hausse de 64%)

2 partenaires du secteur privé appuyant les activités de la FAPBM

578 emplois sécurisés grâce aux financements

842 ménages bénéficiaires des activités génératrices de revenus financées

28 activités génératrices de revenus / filières financées

2.6 millions de personnes directement dépendantes des aires protégées financées

173 espèces de faune menacées protégées à travers les financements

296 espèces de faune menacées protégées à travers les financements

15 sites à label international financés

Des gestionnaires récipiendaires évalués

Un KPI (Key Performance Indicator) avec un scoring final de 35 points a été mis en place au sein de la Fondation afin d'évaluer la performance annuelle des sites récipiendaires de ses fonds.

Situation des cibles de conservation

Taux de réalisation technique de l'année

Taux de réalisation financière de l'année

Taux de réalisation des impacts escomptés suivant la période en cours

Qualité des rapports soumis à la Fondation

Résultats audit du Commissariat aux Comptes

Score METT ou IEG

Respect des délais de soumission des rapports

Nombre de non-conformité redondante

Résultat Audit Interne FAPBM

Evolution des valeurs KPI (2016 - 2018)



La valeur des moyennes des KPI n'a cessé d'augmenter dans l'ensemble de 2016 (20/35) à 2018 (23/35). Ces KPI englobent les volets administration et financier, technique et gestion des risques des financements.

Sites gérés par MNP

Score moyen de
22 sur 35 points

Hausse de 9 % par
rapport au score
de
l'année 2017

Sites gérés par MNP

Score moyen de
23.5 sur 35 points

Hausse de 13.6 %
par rapport au
score de
l'année 2017

Une gestion structurée du capital orientée vers la pérennisation des

Le capital financier à l'international

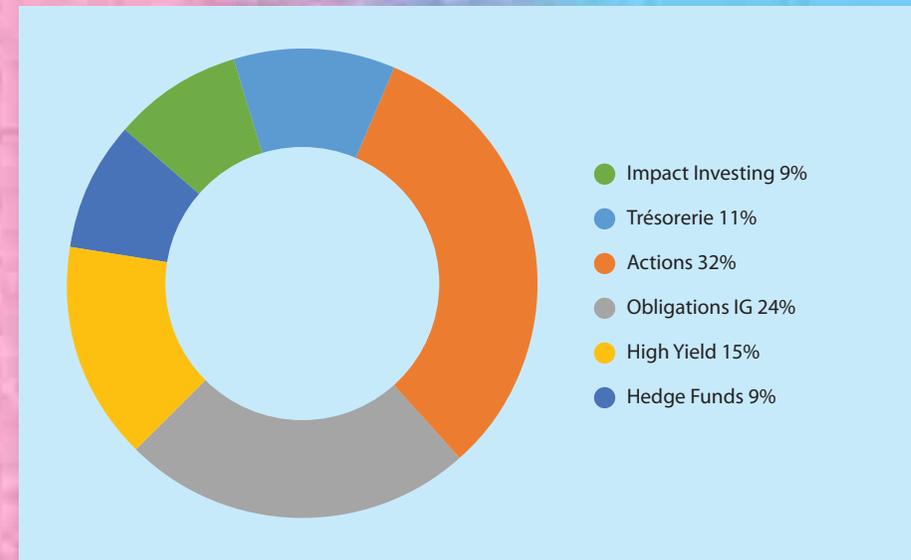
73.5 millions USD d'apports bruts* au capital

La valeur de capital d'apport réévalué** s'élève à 80.7 millions USD, en prenant pour base le taux d'inflation des Etats-Unis utilisé pour 2017.

La répartition du capital par apport des contributeurs est montrée dans la figure ci-dessous

76.9 millions USD en porte feuille

La répartition du capital par classe d'actifs apparaît sur le graphe infra diffère de l'allocation cible définie dans la Politique d'Investissement de la Fondation (explications à la page 80 du rapport intégré 2017 de la FAPBM)



L'ensemble de ses trois contributions place le Gouvernement allemand, à travers la KfW, en tant premier contributeur au Capital de la FAPBM à hauteur de 46%.

La gestion (passive et active) des actifs a pour objectif de réaliser une performance supérieure à celle du marché.

* Apports bruts : somme des apports des contributeurs, depuis l'origine. Tous les apports depuis novembre 2015 ont été dès réception convertis en USD au cours du moment.

** Apports revalorisés : apports bruts augmentés de l'inflation. Depuis novembre 2015, la FAPBM utilise l'indice d'inflation américaine CPI-U.

financements alloués aux Aires Protégées

Les gestionnaires des actifs

6 établissements financiers apportent leur appui à la FAPBM pour la gestion des actifs :

- Lombard Odier & Cie
- Crédit Agricole Indosuez
- Banque Pâris Bertrand
- Union Bancaire Privée (UBP)
- Obviam AG (Impact investing)
- Perennium SA (conseiller financier)

L'allocation d'actifs à fin 2018 par prestataire est présentée dans le tableau ci-infra :

Etablissement	Mandat	Actifs (USD)	
CA Indosuez	Obligations	19 353 823	25.33%
Banque Pâris Bertrand	Actions (partiels)	13 091 605	17.13%
Banque Pâris Bertrand	High Yield	11 156 066	14.60%
UBP	Hedge Funds	7 210 771	9.44%
Obviam	Impact investing	7 129 410	9.33%
Lombard Odier	Aucun mandat. Réceptacle fonds. LongRuns & Vanguars, trésorerie	18 474 862	24.18%
		76 416 537	100%

- Le rôle d'administrateur dépositaire (Global Custodian) pour le portefeuille géré à l'extérieur est assuré banque Lombard Odier & Cie (Suisse).
- La banque CA Indosuez assure l'administration et la gestion du mandat obligataire Investment
- UBP est en charge de l'administration et de la gestion du mandat hedge fund

Le capital financier local

Près de
500 millions
Ar en capital
local

Ce capital demeure en reconstitution depuis 2015. Les placements effectués en dépôts à terme (DAT) et en Bon de Trésor (BTA) par Adjudication ont permis d'accroître ce capital local.



La mise à jour de la politique d'investissement

La révision de la Politique d'investissement a été décidée en 2018. Des précisions sur les priorités relatives y seront apportées. L'ordre d'importance devrait être fixé ainsi :

- 1- Effectuer les distributions annuelles nécessaires ;
- 2- Préserver le capital dans la devise de référence sur un horizon de 10 ans glissants ;
- 3- Faire croître le capital d'au-moins le montant de l'inflation grâce à la génération d'une performance supérieure au taux de distribution.

Focus 2018

Marge négative USD de -3.9 millions USD (-5%) entre valeur du portefeuille et valeur actualisée des apports au capital

Marge positive USD de 3.3 millions (4.3%) entre valeur du portefeuille et valeur brute des apports au capital

2.68% de performance absolue du portefeuille / Benchmark de -2.17%

En 2018, la performance du patrimoine financier a été affectée par les fortes turbulences des marchés.

Sur les trois dernières années, la performance Time Weighted est de 3.9% net, en ligne avec l'objectif de 4% fixé par la politique d'investissement

Cette marge négative démontre que la Fondation privilégie les financements annuels octroyés aux aires protégées : Les financements sont alloués même durant les années où la performance des actifs financiers est négative.

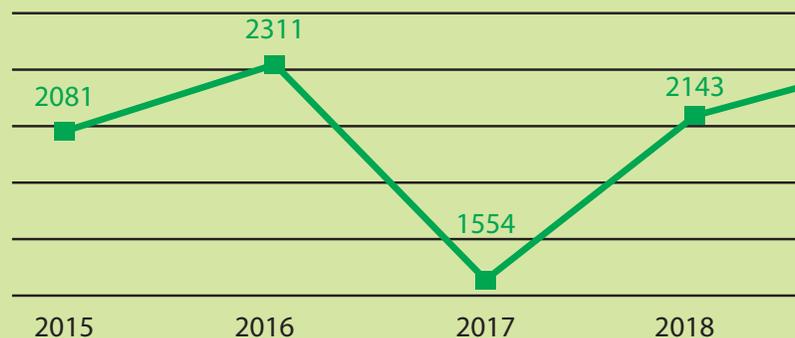
38% de hausse du spending rule* : augmentation des financements alloués aux aires protégées

2 453 778 USD de financements octroyés : 1 823 834 USD sur revenus du capital / 629 944 USD sur sinking fund

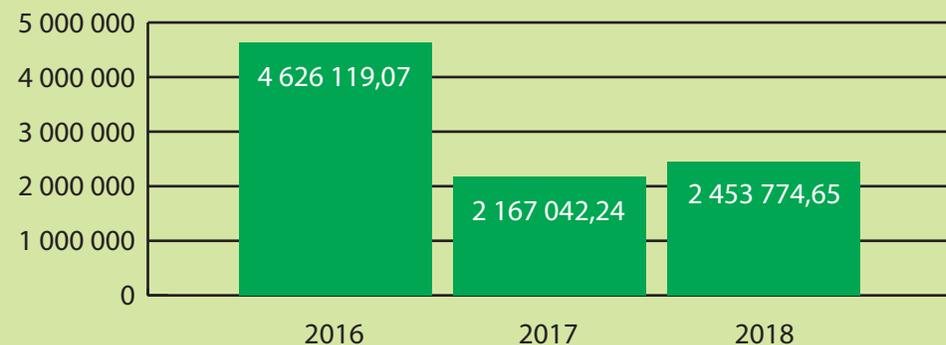
5.1 millions USD d'apport additionnel au Capital par la banque de développement allemande KfW

Pour 2018, la moyenne de la valeur du portefeuille de fin décembre 2013 à fin juin 2017 à un taux de 3,5%, équivaut à USD 2 143 492, portant les financements octroyés aux aires protégées à USD 1 823 834 (financements sur revenus du capital)

Spending rule en milliers de USD



Graphe d'évolution des financements



*Le spending rule est calculé sur la base de la moyenne des cinq dernières années de la valeur du portefeuille appliqué à un taux de 3% à 4%. 85% du montant est alloué aux aires protégées et 15% aux dépenses de fonctionnement de la FAPBM, qui ne sont que partiellement couvertes par le montant du spending rule

La préservation d'un capital naturel unique au monde au cœur

31
aires protégées
financées,
réparties sur
3.5 millions Ha sur
21 régions

- 1 site de Catégorie I (réserve naturelle intégrale) financé
- 14 sites de Catégorie II (parc national/naturel) financés
- 5 sites de Catégories IV (réserve spéciale) financés
- 9 sites de Catégories V (paysage harmonieux protégé) financés
- 2 sites de catégorie VI (réserves de ressources naturelles) financés

15 sites à label international financés :

- 7 sites classés patrimoine mondial de l'UNESCO
- 6 sites RAMSAR
- 2 réserves de biosphère

469 espèces menacées conservées dans les aires protégées financées*
*75 en danger critique - 211 en danger - 181 vulnérables



des enjeux des activités

Catégorie de l'aire protégée	Nom du Site	Label International	Gestionnaires	
I. Réserve Naturelle Intégrale	Tsaratana			
II. Parc National / Parc Naturel	Andohahela		Madagascar National parks	
	Marojejy			
	Masoala			
	Ranomafana			
	Andringitra			
	Zahamena			
	Bemaraha			
	Baly Bay			
	Kirindy Mite			
	North Mananara			
	South Midongy			
	Ankarafantsika			
Tsimanampetsotsa				
IV. Réserve Spéciale	Makira		Wildlife Conservation Society	
	Ambatovaky		Madagascar National parks	
	Ankarana			
	Manombo			
	Marotandrano			
Analalava		Missouri Botanical Garden		
V. Paysages Harmonieux Protégés	Beanka		Biodiversity Conservation Madagascar	
	Mangoky Ihotry Complex		Asity Madagascar	
	Loky Manambato		Fanamby	
	Itremo Massif		Royal Botanical Garden Kew	
	Montagne des Français		Environment Management Support Service (SAGE)	
	Oronjia		Missouri Botanical Garden	
	Mandrozo		The Peregrine Fund	
	Tsimembo Manambolamaty			
Mahavavy Kinkony Complex				
VI. Réserve de Ressources Naturelles	Antrema			Museum d'Histoire Naturelle
	Maromizaha		Groupe d'études et de recherche sur les primates	

	CR (en danger critique)	EN (en danger)	VU (Vulnérable)	Total par taxon
Primates	14	29	19	62
Oiseaux	1	14	15	30
Reptiles	12	38	46	96
Amphibiens	3	51	39	93
Autres mammifères	-	4	11	15
Plantes	45	77	51	173
Total par statut UICN	75	213	181	469



1 outil d'évaluation des risques technico-financiers et organisationnels des aires protégées financées développé

Bonne gouvernance des financements alloués



4 gestionnaires d'aires protégées bénéficiaires de renforcement de capacités sur la gestion financière



Encadrement des gestionnaires pour une meilleure pertinence des activités proposées dans les Plans de Travail Annuels

Autonomisation financière des aires protégées



1 atelier pour la recherche de financements pour le développement de filières au niveau des sites financés, en collaboration avec l'OCSIF*

**Organe de Contrôle et Suivi des Investissements et des Financements*

MNP

Indicateurs opérationnels	2017	2018	Variation (en %)
Niveau de menace (qualitative)	M	M	M
Perte forêts (Ha) ADSI	214,25	182,70	-14,73%
Nb points de feux vérifiés	27,00	50,25	86,11%
Surface brûlées (dont Ha forêts) ADSI	515,75	473,50	-8,19%
Nb d'infractions rapportées	116,85	136,10	16,47%
Nb d'infractions verbalisées	22,05	39,55	79,37%
% communautés représentées COSAP	0,68	0,68	0,00%
Surface Aire Protégée surveillée par les CLP (Ha)	46 325,75	40 250,16	-13,11%
% surface Aire Protégée surveillée par CLP	0,62	0,60	-3,23%
% périmètre transféré	0,29	0,25	-13,79%
Indice d'autofinancement (IAF)	0,54	0,52	-3,70%
IEG	0,72	0,72	0,00%

NAP

Indicateurs opérationnels	2017	2018	Variation (en %)
Niveau de menace (qualitative)	M	M	M
Perte forêts (Ha) ADSI	209,00	188,70	-9,71%
Nb points de feux vérifiés	23,16	52,28	125,73%
Surface brûlées (dont Ha forêts) ADSI	497,40	471,75	-5,16%
Nb d'infractions rapportées	114,85	142,08	23,71%
Nb d'infractions verbalisées	25,10	37,72	50,28%
% communautés représentées COGES	0,72	0,63	-12,50%
Surface Aire Protégée surveillée par les Polisin'ala (Ha)	43 269,92	40 030,10	-7,49%
% surface Aire Protégée surveillée par les Polisin'ala	0,58	0,58	0,00%
% périmètre transféré	0,28	0,23	-17,86%
Indice d'autofinancement (IAF)	0,53	0,50	-5,66%
METT	0,69	0,69	0,00%

Diminution de la surface de forêts perdues :

- -14.73% dans les APs MNP
- -9.71% dans les NAP



Stabilité de l'efficacité globale de la gestion (score METT et IEG)



Stabilité relative des indices d'autofinancement



Augmentation de l'efficacité des activités de contrôle : vérification des points de feu, verbalisations et rapportage des infractions



Baisse du niveau de participation des communautés à la gestion de l'AP

Mention spéciale pour l'aire protégée d'Analalava

Géré par le Missouri Botanical Garden, le site d'Analalava a relevé le challenge de réduire à néant les principales menaces pesant sur l'aire protégée.

Un exemple qui démontre l'effectivité des actions de conservation menées au cœur des aires protégées.



MISSOURI
BOTANICAL
GARDEN

Reserve Spéciale
ANALALAVA -
Foulpointe

OBJECTIFS 5 ANS ATTEINTS
2014 - 2018

- Zéro feu
- Zéro déforestation
- Zéro coupe illicite
- Zéro chasse

Domicile du *Pteropus rufus* (sur l'image), l'une des plus grandes espèces de chauve-souris du monde, l'aire protégée d'Analalava allie sagement la beauté luxuriante de la nature avec la singularité des 370 espèces de plantes et 26 espèces de palmiers qu'elle abrite.

Pour une meilleure préservation des lémuriens

Madagascar Lemurs Portal est un consortium de partenaires locaux composé de la Fondation pour les Aires protégées et la Biodiversité de Madagascar (FAPBM), le Groupe d'Etudes et de Recherche sur les Primates de Madagascar (GERP), Wildlife Conservation Society (WCS) à travers le programme REBIOMA et IUCN Primate Specialist Group.

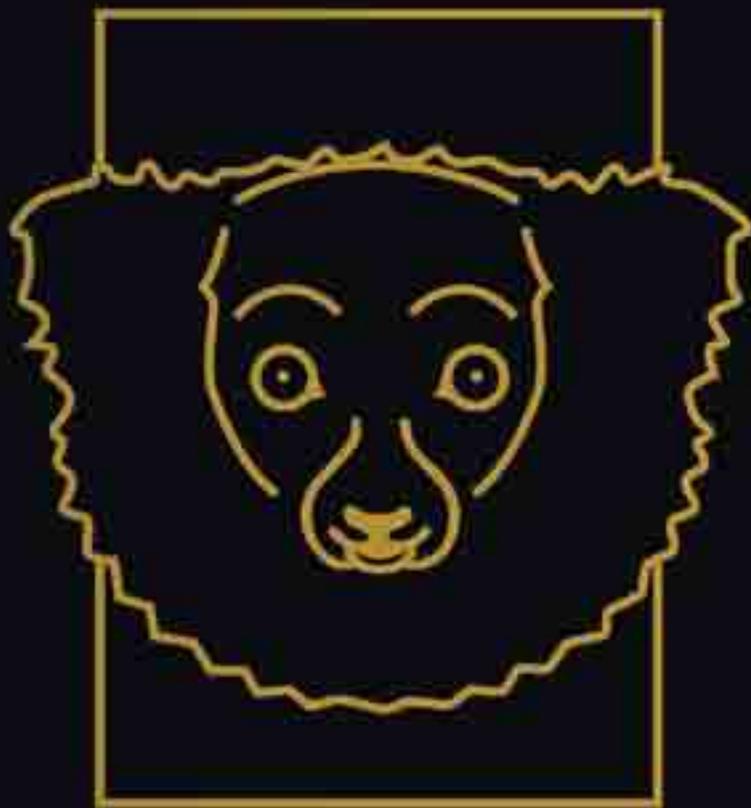
Il vise à fédérer tous les acteurs (chercheurs académiques, étudiants, praticiens de la conservation, décideurs politiques, touristes, opérateurs du secteur privé et grand public) autour de la préservation de l'animal emblématique de Madagascar.

14000 données d'occurrences et 1000 documents collectés et disponibles en ligne.

17 conventions avec les institutions de conservation pour le partage des données.

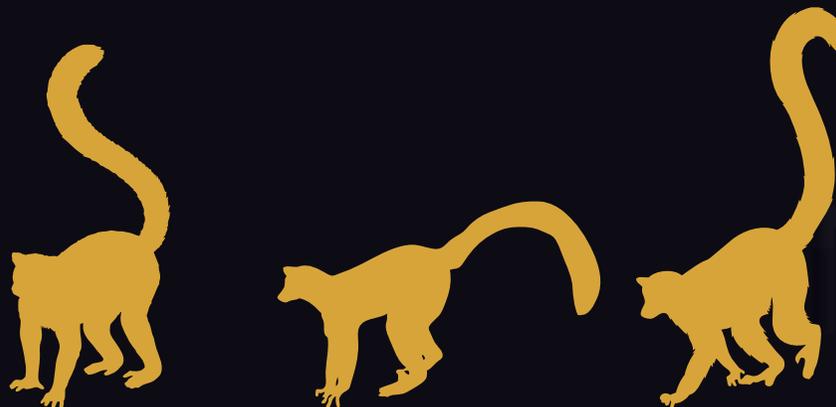
250 utilisateurs du portail et 15000 visiteurs du site web.

300 techniciens et étudiants formés durant 05 sessions.



MADAGASCAR
**LEMURS
PORTAL**

<https://www.lemursportal.org/>



Des financements impactant

578 membres des communautés bénéficiaires de création d'emplois : 465 emplois du réseau MNP et 113 des NAP

126 796 173 Ar de financements alloués pour appuyer / développer les activités génératrices de revenus

842 ménages bénéficiaires des activités génératrices de revenus soutenues par la FAPBM

2.8 millions de personnes directement dépendantes des aires protégées financées

le bien-être humain

28 activités génératrices de revenus
soutenus à travers les financements :

Apiculture

4 sites soutenus

Agriculture

5 sites soutenus

Artisanat

3 sites soutenus

Agroforesterie

2 sites soutenus

Pêche

4 sites soutenus



Une sphère d'influence élargie pour décupler



Sur le plan national

- Le Ministère de l'Environnement, de l'Ecologie et des Forêts
- Le Ministère des Finances et du Budget
- Les autres entités étatiques partenaires
- Collectivités Territoriales Décentralisées
- Les gestionnaires des aires protégées
- La société civile : Alliance Voahary Gasy
- L'association Agir pour le Développement Durable et l'Economie Verte à Madagascar (ADDEV)
- Les membres du secteur privé partenaires de la FAPBM
- Les partenaires techniques
- Les populations environnant les aires protégées

A l'international

- Les contributeurs au capital de la FAPBM
- L'Union Internationale pour la Conservation de la Nature
- Le réseau des fonds africains pour l'environnement (CAFE)
- Le réseau des fonds environnementaux de l'Amérique Latine et des Caraïbes
- Conservation Finance Alliance
- GCF

nos impacts sur les financements de la conservation

80 000

lecteurs / mois* mobilisés
autour de la conservation des aires
protégées de Madagascar à travers le
double page mensuel dans le
magazine de bord de
Air Madagascar

147 500

passagers mobilisés autour
de la conservation des aires
protégées à travers la diffusion
des vidéos des aires protégées
à bord des vols internationaux
de Air Madagascar

2

partenaires du secteur privé
appuyant la FAPBM : groupe
Colbert et Air Madagascar

1

offre solidaire mise en place :
2 euros reversés à la FAPBM
pour chaque réservation
effectuée dans le cadre de
l'offre



Un capital humain aux compétences multiples

Le Conseil d'Administration

Comité Exécutif

**Barijaona
RAMAHOLIMIHASO**

Président
Secrétaire Général de la banque BNI
Madagascar

**Sahondra
RAJOELINA**

Vice-Présidente
Directeur Général de Conservation
International Madagascar

**Naritiana
RAKOTONIAINA**

Trésorière
Directeur Exécutif du Service d'Appui
à la Gestion de l'Environnement

Comité d'investissement

**Alain Liva
RAHARIJAONA**

Président du comité
Conseiller économique auprès de
l'ambassade de Madagascar
auprès de la Belgique, du Pays- Bas et du Luxembourg

**Eric RAKOTO-
ANDRIANTSILAVO**

Administrateur
Secrétaire National
du Pôle Intégré
de Croissance

**Sahondra
RAJOELINA**

Administrateur
Directeur Général
de Conservation
International Madagascar

**Sandra
RANDRIANARISOA**

Administrateur
Directeur Régional
de Ecocert SA zone Afrique
de l'Est

**Jean Paul
PADDACK**

Membre du comité
Executive Director
Network Development
WWF international

Comité de levée de fonds

**Andrew
COOKE**

Président du comité
Chief of Party,
programme USAID Mikajy

**Alain Liva
RAHARIJAONA**

Administrateur
Conseiller économique auprès de
l'ambassade de Madagascar
auprès de la Belgique, du Pays- Bas et du Luxembourg

**Eric RAKOTO-
ANDRIANTSILAVO**

Administrateur
Secrétaire National
du Pôle Intégré
de Croissance

**Cécile
MANOROHANTA**

Administrateur
Présidente de l'Université
d'Antsiranana

Comité de financement

**Sandra
RANDRIANARISOA**

Président du comité
Directeur Régional
de Ecocert SA zone Afrique
de l'Est

**Nanie
RATSIFANDRIHAMANANA**

Administrateur
Directeur Pays
de WWF Madagascar

**Naritiana
RAKOTONIAINA**

Administrateur
Directeur Exécutif
du Service d'Appui
à la Gestion de l'Environnement

**Andrew
COOKE**

Administrateur
Chief of Party,
programme USAID Mikajy

Comité d'audit

**Nanie
RATSIFANDRIHAMANANA**

Président du comité
Directeur Pays
de WWF Madagascar

**Cécile
MANOROHANTA**

Administrateur
Présidente de l'Université
d'Antsiranana

**Sandra
RANDRIANARISOA**

Administrateur
Directeur Régional
de Ecocert SA zone Afrique
de l'Est

pour mieux répondre aux challenges

La Direction Exécutive



Des risques identifiés

Diminution des dépenses d'anomalies de 80% au niveau des aires protégées financées

Dans une optique de gestion efficace des risques liés aux financements alloués, différents outils ont été mis en place /améliorés :

- Le changement dans le processus de passation des marchés
- L'amélioration dans le système de traitement des Demandes d'Avis de Non-Objection (DANO)

100% des aires protégées financées par la FAPBM catégorisées à risque faible

Sur les 11 gestionnaires d'aires protégées financièrement soutenues par la Fondation, 7 étaient catégorisées à risque modéré en 2017.

Les renforcements de capacité axés sur les modalités de gestion des conventions signées entre la FAPBM et les promoteurs des sites et l'établissement d'un plan d'action par les gestionnaires concernés suite aux lacunes constatées

et adressés

RISQUES LIÉS À LA NON CONFORMITÉ

Ces risques portent essentiellement sur les fraudes et le non-respect des lois et réglementation qui cadrent les activités de la Fondation.

RISQUES LIÉS AUX REPORTING

Cette catégorie de risque concerne essentiellement la gestion financière et comptable. Ces risques sont les risques d'erreurs comptables et le non-respect aussi bien des procédures internes que les réglementations en vigueur.

RISQUES ORGANISATIONNELS

Les risques opérationnels sont présents dans tous les domaines. Les risques de détournement ou de vol, les risques de mauvaise gestion de fonds, tous comme les risques liés à l'environnement externe constituent un frein pour l'atteinte des objectifs de recherche de financement, du suivi des impacts....

RISQUES STRATÉGIQUES

Les risques stratégiques sont présents dans les domaines :

Recherche de financement : Ces risques sont liés à l'environnement politique, économique et social, les risques de blanchiment de capitaux de la part des potentiels donateurs, et des risques liés aux conditions du marché de financement.

Placement des capitaux : Ces risques sont aussi liés à l'environnement, au marché et à l'institution de placement elle-même. L'existence d'une politique financière et l'appui d'un spécialiste en la matière rendent le niveau du risque acceptable.

Valeur, éthique et réputation : Les risques sur la communication sont la mauvaise réputation et l'utilisation malveillante de l'image de la fondation.

Les perspectives en 2019

Portant les empreintes du renouveau de 2018, 2019 n'en marque pas moins sa singularité en étant placé sous le sceau des perspectives. A l'aube de cette année s'exhalent, en effet, les effluves de ces changements qui viendront façonner les pas de la Fondation d'une autre manière :

2019 sera l'année de l'évaluation à mi-parcours du plan stratégique 2017-2021. Les résultats de cette évaluation confirmeront la pertinence de la direction adoptée par la FAPBM ou définiront d'autres orientations. Elle marque, dans les deux cas, une nouvelle tournure qui se dessine déjà en filigrane à travers les différentes améliorations crescendo introduites depuis le début de la mise en œuvre du plan stratégique.

Elle sera également celle de la concrétisation des projets dont les contours ont déjà commencé à s'ébaucher. Il s'agit, principalement, du démarrage du projet GEF6 avec Conservation International et de celui de la collaboration avec Qit Madagascar Minerals pour le financement de l'offset au niveau de l'aire protégée de Mahabo, gérée par Missouri Botanical Garden. Ces changements constituent des jalons qui signent la progression de la Fondation vers l'accomplissement des ambitions qu'elle s'est fixée.

Ajoutées à cela, d'autres perspectives laissent aussi présager un meilleur engagement de tous les acteurs en faveur des financements pour la préservation du capital naturel de Madagascar: la collaboration avec le WWF à travers le projet GEF6 qui permettra à la Fondation d'étendre ses financements aux aires marines protégées, celle avec le Bureau National de Coordination pour le Changement Climatique et la Banque Mondiale pour le projet NAMA et la perspective d'une seconde contribution au capital de l'Agence Française pour le Développement.

2019 se trouve aussi être la frontière temporelle de ma mission au sein de la FAPBM. Cela a été à la fois un plaisir et un honneur d'avoir pu apporter ma pierre de contribution à la pérennisation des financements de la conservation des aires protégées et la biodiversité de Madagascar. Les défis quotidiens auxquels la FAPBM ont dû faire face ont été riches d'enseignements et empreints du parfum unique de l'aventure, tant humaine que professionnelle. Ma mission à la Fondation touche à son terme mais, à l'instar de la mission de la Fondation de pérenniser les financements en faveur des plus belles ambassadrices de Madagascar, mon engagement demeure perpétuel :

Ensemble, préservons la vie !

Gérard RAMBELOARISOA
Directeur Exécutif



Rapport du commissariat aux comptes



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDEPENDANT

Aux Administrateurs et au Directeur Exécutif
de la Fondation pour les Aires Protégées et la Biodiversité
de Madagascar (FAPBM)

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la Fondation pour les Aires Protégées et la Biodiversité de Madagascar (FAPBM), qui comprennent le bilan au 31 Décembre 2018, et le compte de résultat, le tableau des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables. A notre avis, les états financiers annuels ci-joints présentant un résultat bénéficiaire de MGA 4.374.940.155,77 donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Fondation au 31 Décembre 2018, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables appliqués à Madagascar (PCG 2005).

Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Fondation pour les Aires Protégées et la Biodiversité de Madagascar (FAPBM) conformément au Code de déontologie des professionnels comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA), et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilité de la direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers annuels

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers annuels conformément au PCG 2005, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Fondation.

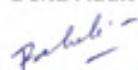
Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Antananarivo, le 20 Mai 2019

Le Commissaire aux comptes

Delta Audit



Justine RAHELIARINORO
Partner



Denis RATSIMANDRESY
Partner

Audit.Tax.Advisory

Bilans

arrêtés aux 31 Décembre
(Montants exprimés en MGA)

Actif	Note	2018		2017	
		Valeur Brute	Amortissements/ Pertes de valeur	Valeur Nette	Valeur Nette
Actifs non courants					
Immobilisations incorporelles	4a.	5.100.000,00	1.342.291,68	3.757.708,32	5.032.708,32
Immobilisations corporelles	4b.	1.982.115.622,72	624.863.604,67	1.357.252.018,05	1.351.030.451,83
Immobilisations financières	4c.	1.953.000,00	-	1.953.000,00	1.953.000,00
Immobilisations en cours		-	-	-	14.498.497,59
Actifs non courants		1.989.168.622,72	626.205.896,35	1.362.962.726,37	1.372.514.657,74
Actifs courants					
Autres créances et actifs assimilés	5	285.995.981,79	-	285.995.981,79	759.046.282,92
Compte d'attente à régulariser actif		-	-	-	-
Trésorerie et équivalent de trésorerie	6	277.507.129.712,75	-	277.507.129.712,75	255.667.254.740,02
Actifs courants		277.793.125.694,54	-	277.793.125.694,54	256.426.301.022,94
Total Actif		279.782.294.317,26	626.205.896,35	279.156.088.420,91	257.798.815.680,68

Bilans

arrêtés aux 31 Décembre
(Montants exprimés en MGA)

Capitaux propres et Passif	Note	2018	2017
Capitaux Propres			
Dotations en Capital		201.341.903.913,39	183.397.475.775,71
Fonds reçus des bailleurs		13.001.126.018,97	12.887.069.262,96
Dépenses cumulées de fonctionnement		(12.733.744.296,97)	(11.627.858.538,41)
Report à nouveau		73.509.759.460,16	62.980.635.119,18
Résultat de l'exercice		4.374.940.155,77	10.596.170.910,89
Total Capitaux propres	7	<u>279.493.985.251,32</u>	<u>258.233.492.530,33</u>
Passifs non courants			
Subvention d'équipement		168.433.379,48	168.433.379,48
Fonds avec mandat de gestion		(768.625.422,20)	(768.625.421,20)
Total Passifs non courants	8	<u>(600.192.042,72)</u>	<u>(600.192.041,72)</u>
Passifs courants			
Créditeurs divers	9	203.305.730,01	165.515.192,07
Comptes d'attente à régulariser passif	10	58.989.482,30	-
Total Passifs courants		<u>262.295.212,31</u>	<u>165.515.192,07</u>
Total Capitaux propres et Passif		<u>279.156.088.420,91</u>	<u>257.798.815.680,68</u>

Comptes de Résultats par nature exercices clos aux 31 Décembre (Montants exprimés en MGA)

	Note	2018	2017
Chiffre d'affaires		-	-
Production stockée		-	-
Production immobilisée		-	-
Production de l'exercice		<u>-</u>	<u>-</u>
Achats consommés	11	(54.234.124,08)	(98.811.450,40)
Services extérieurs et autres consommations	12	(2.818.782.383,81)	(2.861.261.557,46)
Consommation de l'exercice		<u>(2.873.016.507,89)</u>	<u>(2.960.073.007,86)</u>
Valeur ajoutée		<u>(2.873.016.507,89)</u>	<u>(2.960.073.007,86)</u>
Charges de personnel	13	(744.991.733,64)	(723.738.033,71)
Impôts et taxes		(685.319,11)	(171.500,00)
Excédent brut d'exploitation		<u>(3.618.693.560,64)</u>	<u>(3.683.982.541,57)</u>
Autres produits opérationnels	14	2.079.342.699,01	8.057.660.680,65
Autres charges opérationnelles	15	(6.388.885.017,85)	(10.165.623.152,14)
Dotations aux amortissements aux provisions et pertes de valeur		(137.439.584,44)	(166.496.659,01)
Reprise sur provisions et pertes de valeur		19.676.082,02	53.790.622,54
Résultat Opérationnel		<u>(8.045.999.381,90)</u>	<u>(5.904.651.049,53)</u>
Produits financiers	16	29.895.855.962,85	26.703.489.391,77
Charges financières	17	(17.474.916.425,18)	(10.202.667.431,35)
Résultat Financier		<u>12.420.939.537,67</u>	<u>16.500.821.960,42</u>
Résultat avant Impôts		<u>4.374.940.155,77</u>	<u>10.596.170.910,89</u>
Impôts exigibles sur résultats		-	-
Impôts différés		-	-
Total des produits des activités ordinaires		<u>31.994.874.743,88</u>	<u>34.814.940.694,96</u>
Total des charges des activités ordinaires		<u>(27.619.934.588,11)</u>	<u>(24.218.769.784,07)</u>
Résultat net de l'exercice ordinaire		<u>4.374.940.155,77</u>	<u>10.596.170.910,89</u>
Eléments extraordinaires (produits)		-	-
Eléments extraordinaires (charges)		-	-
Résultat Extraordinaire		<u>-</u>	<u>-</u>
Résultat net de l'exercice		<u>4.374.940.155,77</u>	<u>10.596.170.910,89</u>

Tableaux de flux de trésorerie
exercices clos aux 31 Décembre
(Méthode indirecte)
(Montants exprimés en MGA)

	2018	2017
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles		
Encaissement reçus (clients et autres débiteurs)	86.582.557,00	2.353.346,26
Sommes versées (fournisseurs, personnel et autres créiteurs d'exploitation)	(3.420.462.482,13)	(3.925.978.880,04)
Intérêts et autres frais financiers payés	(17.474.854.003,52)	(10.201.568.138,22)
Impôts sur les résultats payés	-	-
Subvention reçue	2.150.000.000,00	2.751.000.000,00
Subvention accordée	(7.320.380.446,88)	(10.433.433.326,33)
Flux de trésorerie avant éléments extraordinaires	(25.979.114.375,53)	(21.807.626.998,33)
Flux de trésorerie liés à des événements extraordinaires	-	-
Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles	(25.979.114.375,53)	(21.807.626.998,33)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		
Décaissements sur acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	(135.351.508,28)	(142.935.638,79)
Encaissements sur cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
Décaissements sur acquisition d'immobilisations financières	-	-
Encaissements sur cessions d'immobilisations financières	-	-
Intérêts encaissés sur placements financiers	29.895.855.962,85	26.701.268.438,73
Dividendes et quote-part de résultats reçus	-	-
Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement	29.760.504.454,57	26.558.332.799,94
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		
Encaissements suite à l'émission d'actions	-	-
Encaissements suite au déblocage des endowments funds	17.944.428.137,68	141.514.410,96
Fonds reçu des bailleurs	114.056.756,01	785.813.371,90
Encaissement provenant d'emprunts	-	-
Emission d'emprunts ou d'autres dettes assimilées	-	-
Flux de trésorerie net provenant des activités de financement	18.058.484.893,69	927.327.782,86
Variation de trésorerie de la période	21.839.874.972,73	5.678.033.584,47
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	255.667.254.740,02	249.989.221.155,55
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	277.507.129.712,75	255.667.254.740,02
Variation de trésorerie de la période	21.839.874.972,73	5.678.033.584,47

Tableau de variation des Capitaux propres
exercices clos aux 31 Décembre
(Montants exprimés en MGA)

	Capital social	Fonds reçus des bailleurs de fonds	Dépenses cumulées de fonctionnement	Autres capitaux propres	Résultat	Total
Solde au 31 Décembre 2016	183.255.961.354,75	12.228.631.806,27	(3.980.057.911,86)	55.555.294.171,44	7.382.019.462,44	254.451.949.923,04
Changement de méthode comptable	-	-	-	-	-	-
Correction d'erreurs	-	-	-	33.321.485,30	-	33.321.485,30
Autres produits et charges	-	-	(7.647.801.526,55)	-	-	(7.647.801.526,55)
Affectation résultat à report à nouveau	-	-	-	7.382.019.462,44	(7.382.019.462,44)	-
Opération en-capital	141.514.410,96	658.437.325,69	-	-	-	799.951.737,65
Résultat net Exercice 2017	-	-	-	-	10.596.170.910,89	10.596.170.910,89
Solde au 31 Décembre 2017	183.397.475.775,71	12.887.069.262,96	(11.627.858.538,41)	62.960.635.119,18	10.596.170.910,89	258.233.492.530,33
Changement de méthode comptable	-	-	-	-	-	-
Correction d'erreurs	-	-	-	(67.046.569,91)	-	(67.046.569,91)
Autres produits et charges	-	-	-	-	-	-
Affectation résultat à report à nouveau	-	-	-	10.596.170.910,89	(10.596.170.910,89)	-
Opération en-capital	17.944.428.137,68	114.056.756,01	(1.105.885.758,56)	-	-	16.952.599.135,13
Résultat net Exercice 2018	-	-	-	-	4.374.940.155,77	4.374.940.155,77
Solde au 31 Décembre 2018	201.341.903.913,39	13.001.126.018,97	(12.733.744.296,97)	73.559.799.480,16	4.374.940.155,77	279.483.985.251,32





Listes des acronymes :

AFD	Agence Française de Développement
AP	Aire Protégée
CLP	Comités Locaux des Parcs
COGES	Comité de gestion des aires protégées
COSAP	Comité d'Orientation et de Soutien aux Aires Protégées
IBI	Indice d'intégrité des aires protégées
IEG	Indice d'Efficacité de Gestion
KfW	Kreditanstalt für Wiederaufbau (Banque de développement allemande)
METT	Monitoring and Evaluation Tracking Tools
MNP	Madagascar National Parks
NAP	Nouvelle Aire Protégée
WWF	World Wide Fund for nature



MADAGASCAR
BIODIVERSITY FUND

Madagascar...
une terre, la vie



+261 (0) 20 22 605 13



mail@fapbm.org



Lot IIK 44 bis Ankadivato
101 Antananarivo
MADAGASCAR

www.fapbm.org

Fondation pour les Aires Protégées et la biodiversité de Madagascar